

MEMORIA Y BALANCE GENERAL

Ejercicio nro. 29

Período 2.012 / 2.013

Cooperativa de Obras y Servicios

Río Ceballos Ltda.

Domicilio: Av. San Martín 4202.

Matrícula Nacional

Nro. 9.686. INAC.

Matrícula provincial

Nro. 1.171. Registro de Dirección de Cooperativas y Mutuales de la Provincia de Córdoba

Consejo de Administración

Presidente	SUAREZ, Oscar	21.629.177	San Salvador 40
Vicepresidente	GIORGIS, Melisa Adriana	27.336.825	Oncativo 188
Secretario	CARDENAS, Emiliano	24.672.920	Berutti 76
Tesorera	ATEA, Daniela Yamile	24.946.874	Zamenhoff 97
Prosecretaria	CABRAL, Alicia	17.004.535	Pampa 440
Protesorero	SUÁREZ, Ricardo	17.531.181	Ortiz de Campo 741
Vocal Titular 1	FILONI, Karina Paola	20.075.986	San Carlos 175
Vocal Titular 2	ANDRADA, Pedro Ubaldo	12.509.413	Cortada 9 de Julio 9
Vocal Titular 3	FASSI, Marcelo Pablo	16.833.074	O. Ferreira 400
Síndico Titular	GIORGIS, Héctor	13.400.120	Roma 89

Vocal Suplente	DEMO, Horacio Jorge	17.024.543	Martin Fierro 408
Vocal Suplente	LOYOLA, Raúl Eduardo	24.982.331	Siviardo Loza 594
Vocal Suplente	RACCA, Federico Andrés	21.826.070	Alpataco s/n
Síndico Suplente	RODRIGUEZ, Daniel Fernando	12.219.340	Alte. Brown 786



Convocatoria

Asamblea General Ordinaria

Dando cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 47 de la Ley 20.337 y artículos 30, 31 y concordantes del Estatuto Social, se los convoca a la Asamblea General Ordinaria, que se celebra el día 28 de Agosto de 2013, a las 18:00 horas, en la Sala Caminito Serrano de la Biblioteca Popular Sarmiento, sito en Av. San Martín Nro 5273, de esta Ciudad, con el objeto de tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1) Designación de dos Asociados para firmar el Acta de la Asamblea, conjuntamente con el Presidente y Secretario del Consejo de Administración.- (Estatuto, Art. 39).-
- 2) Designación de la Comisión Receptora y Escrutadora de Votos, integrada por tres miembros, elegidos entre los asociados presentes.-
- 3) Lectura y consideración de la Memoria Anual, Estados Contables, Anexos y Notas, Informe del Síndico e Informe del Auditor y resultados del ejercicio todo correspondiente al Ejercicio N° 29 cerrado el 30 de abril de 2013.
- 4) Informe y Consideración sobre el aporte para el sostenimiento de los servicios de cultura, educación y ambiente.
- 5) Consideración de la retribución al trabajo personal, realizado por los Consejeros Titulares y el Síndico Titular, en cumplimiento de la actividad institucional, conforme a lo previsto en los Art 50 y 67 del Estatuto Social.
- 6) Renovación parcial del Consejo de Administración, con la elección de tres Consejeros Titulares, por el término de tres (03) ejercicios en reemplazo de Ricardo Suárez, Daniela Atea y Alicia Cabral, por finalización de mandatos y de tres (03) Consejeros Suplentes por el término de un (01) ejercicio, en reemplazo de: Horacio Demo, Federico Racca y Raúl Eduardo Loyola, por finalización de sus mandatos.

NOTA:

- Las Asambleas se realizarán, sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiera reunido la mitad más uno de los asociados (Ley de Cooperativas N° 20.337 Art 49).
- Copia de la Memoria Anual, Estados Contables, Anexos y Notas, Informe del Síndico, Informe del Auditor y Padrón de Asociados, se encontrarán a la vista y a disposición de los asociados en la sede social de la Cooperativa de Obras y Servicios Río Ceballos Limitada, sita en Av. San Martín N° 4202, Río Ceballos, Provincia de Córdoba en el Horario de Atención al público (Estatuto. Art. 25).
- Procedimiento para la elección de los Integrantes del Órgano de Administración y Órgano de Fiscalización: cumplimentar con lo prescripto por los Artículos 48 y concordantes del Estatuto Social.



MEMORIA ANUAL

Ejercicio número 29

Del 1 de mayo de 2012 al 30 de abril de 2013

ESTRUCTURA DE CONTENIDOS

Introducción.

Contexto general de las acciones del ejercicio.

Servicio de agua potable.

Contrato de concesión.

Otros servicios.

Fortalecimiento institucional y comunitario.

Situación contable de la institución.

Palabras finales.



COOPERATIVA DE
OBRAS Y SERVICIOS

RIO CEBALLOS LTDA.

INTRODUCCIÓN

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Obras y Servicios Río Ceballos Limitada, somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria, máxima autoridad de la Entidad, el presente documento, que juntamente con el Balance General, el Estado de Resultados, los Cuadros Anexos, el Informe del Síndico y el del Auditor Externo, reflejan la labor de la Entidad a lo largo del Ejercicio N° 29 cerrado el 30 de abril del 2013.

Destacamos y agradecemos la labor desempeñada por el personal, los asesores y en especial el trabajo de la Sindicatura que supo cumplir su función de contralor, acompañando la actividad del Consejo de Administración.

CONTEXTO GENERAL DE LAS ACCIONES DEL EJERCICIO

Dos acontecimientos claves

El presente ejercicio estuvo signado por dos acontecimientos muy importantes para nuestra institución. Por un lado, la celebración, en conjunto con numerosas organizaciones y vecinos de nuestra localidad del cumpleaños número 30 de nuestra Cooperativa (acontecido en septiembre de 2012, año internacional de las Cooperativas). En segundo lugar, resulta central resaltar otro acontecimiento trascendente no sólo para nuestra institución sino para toda la ciudadanía de Río Ceballos: se trata de la concreción de la firma del Contrato de Concesión para el servicio de agua potable entre la Cooperativa y la Municipalidad de Río Ceballos.

Situación Hídrica a nivel local y regional

La crisis hídrica que enfrenta la región tiene ya muchos años. Se trata de una situación en la que intervienen numerosos factores: la degradación de las cuencas hídricas, el marcado crecimiento poblacional y, también, la falta de concreción de las obras necesarias para el funcionamiento óptimo del sistema de distribución de agua potable que integra a todo el corredor de Sierras Chicas.

Este es el contexto que marca y condiciona la vida y las decisiones institucionales, y que le exige a la cooperativa el trabajo constante en busca de estrategias para enfrentar esta realidad desde todas sus aristas.

Inflación

La realidad inflacionaria no es ajena y desconocida para ninguno de los ciudadanos. Transitar un ritmo sostenido de inflación complejiza aún más el manejo económico adecuado de nuestra institución. A pesar de esta situación durante este período redoblamos los esfuerzos en busca de una adecuada planificación y proyección del servicio. La Cooperativa a través de la elaboración de una planificación financiera ha dado muy buena respuesta a los proveedores, logrando no sólo cumplir con todas las obligaciones (laborales, previsionales, impositivas, y con sus proveedores), sino también mantener un margen líquido de seguridad para planificar futuras inversiones y para soportar cualquier eventualidad que ocurriese en el sistema.

SERVICIO DE AGUA POTABLE

Sistema Integrado La Quebrada-La Calera

Desde diciembre del 2009 la Planta Potabilizadora La Quebrada, comenzó a vincularse con la planta potabilizadora La Calera, en lo que denominamos el Sistema La Quebrada- La Calera, que articula la distribución de agua potable entre las localidades de La Calera, Saldan, Villa Allende, Mendiolaza, Unquillo y Río Ceballos.

Esta vinculación nos ha permitido conocer a fondo la problemática que involucra una obra de trasvasamiento de cuenca. Durante el período que abarca esta memoria, si bien no siempre se ha cumplido con el objetivo de abastecer en un 100 % a Mendiolaza y Unquillo, las medidas desarrolladas han permitido concretar un ahorro de más del 30 % de la producción de la Planta Potabilizadora La Quebrada.

Sin embargo, para que este sistema funcione de manera ordenada y adecuada, se deben tener reglas claras de manejo y crecimiento, acordes a la disponibilidad de agua actual y futura. Es necesario además, desarrollar nuevas obras que permitan optimizar su capacidad. Por eso, la cooperativa ha avanzado en proyectar y ejecutar acciones que hoy nos permitan nuevamente abastecer sólo a los habitantes de Río Ceballos con el agua producida en La Quebrada.

Evolución del dique La Quebrada

Desde el año 2007 el embalse no ha vuelto a alcanzar el nivel del vertedero. Y a pesar de las obras realizadas, la tendencia negativa del nivel del dique no se ha podido revertir. Como lo hemos expresado en más de una oportunidad, el nivel del dique es el resultado de numerosos factores, entre ellos, la degradación de la cuenca, el régimen de lluvias y temperaturas, el proceso de acolmatación del dique, la producción de agua, entre otros. Por otro lado, además del caudal del embalse, el deterioro de la calidad del agua cruda es una constante que se repite con los años. Esta situación impacta en el servicio y nos exige, como institución responsable de la distribución, redoblar los esfuerzos económicos, laborales y de control puestos en el proceso de potabilización, como así también en la promoción de prácticas de consumo responsable y el ejercicio de una ciudadanía ambiental activa.

El suministro de Agua a la localidad de Salsipuedes

Desde el año 2010, a partir del gran crecimiento demográfico de la región y, sobre todo, luego de la agudización de la crisis hídrica, el Ministerio de Agua, Ambiente y Energía de la Provincia, que es el titular del sistema y de las Plantas Potabilizadoras, resolvió transportar en camiones

agua potable producida en la Planta La Quebrada a algunos sectores de la localidad de Salsipuedes. Se trata de una directiva de la Provincia, que intenta dar respuesta a un problema que afecta a todas las comunidades de nuestra región.

El volumen de agua potable que se ha enviado con regularidad a Salsipuedes representa un porcentaje pequeño del total de la producción: sólo un 5% promedio de la producción diaria, equivalente a 280 mts cúbicos promedio por día.

Del mismo modo, nuestro sistema recibe agua de la Planta de La Calera, para abastecer a Unquillo - Mendiolaza, haciéndose cargo la Provincia de los costos de potabilización.

Resultado Económico Sección Agua

El resultado para la sección agua fue de \$ -3.284.257,66 y se contaba al cierre de ejercicio con 7.002 servicios, de los cuales 1.206 (17,22 %) son servicios brindados a no asociados.

Acciones desarrolladas para mejorar el servicio de agua.

Con el objetivo de mejorar el servicio de provisión de agua potable, la Cooperativa viene desarrollando una serie de acciones que se incluyen en su planificación y metas anuales. Son parte de una política de sustentabilidad, crecimiento y proyección de la institución. Constituyen, además, la posibilidad de brindar los servicios con mayor eficiencia y eficacia.

- La cuadrilla de la Cooperativa efectuó 1072 intervenciones en la red de distribución.
- Se incorporaron dos operarios para lectura y cuadrilla, con el objeto de mejorar la eficiencia en la resolución de problemas técnicos y en el proceso de medición de consumos.
- Se reemplazaron 626 medidores de agua domiciliarios, como parte del plan permanente de recambio de micromedidores.
- Se ejecutaron, en total, 950 metros de extensiones de redes, contando las mismas con autorización expresa del Municipio. Además se reemplazaron 32 conexiones de toma al medidor.
- Se habilitaron 9.100 metros de red, llevando agua a barrios que no contaban con el servicio e incorporando una nueva sección a nuestra prestación.
- Se cambió la tecnología utilizada en las conexiones, para mejorar su prestación y durabilidad.
- Se reorganizó el esquema de atención telefónica para mejorar la respuesta a reclamos.
- Se actualizó el equipamiento informático para mejorar la capacidad de respuesta a reclamos y los procesos administrativos.

- Se adquirieron dos camionetas FordRanger 2012 0 Km, a través de la suscripción de dos planes de financiación, y un camión Ford 4.000 que pudo comprarse gracias a la venta de dos unidades existentes y un préstamo del IFICOSEP.
- Se realizó la compra de numerosas herramientas de trabajo y equipamiento general.
- Se sostuvieron los programas de capacitación del Personal técnico.
- Se comenzó con un programa de capacitación integral y articulación entre las distintas áreas de la cooperativa, buscando mejorar la eficacia y la eficiencia en el trabajo del personal.



CONTRATO DE CONCESION

Un paso trascendental

Después de años de trabajo de distintos Consejos de Administración de la Cooperativa y de gestiones municipales, esta memoria refleja un paso muy trascendente: la firma del Contrato de Concesión del Servicio de distribución agua potable.

Desde el comienzo y a lo largo del ejercicio, se sostuvieron diferentes gestiones entre la Cooperativa y la Municipalidad, retomando y mejorando el trabajo previo.

Como resultado del trabajo conjunto, a finales del año 2012, ingresó al Concejo Deliberante un proyecto acordado por la Cooperativa y el Ejecutivo Municipal.

Después de haber sido analizado, debatido y corregido por el cuerpo legislativo y sometido al debate de la ciudadanía en una audiencia pública, fue aprobado en segunda lectura por el Concejo Deliberante, de forma unánime, el 23 de abril de 2013.

El día 20 de mayo de 2013, el Contrato de Concesión fue aprobado por los asociados de la Cooperativa, en Asamblea Extraordinaria, autorizándose al Consejo de Administración, la firma del mismo. Finalmente, como ya expresamos, el mismo fue rubricado por las autoridades municipales y de nuestra Cooperativa, el 31 de mayo de 2013.

Este contrato de concesión establece reglas claras de administración y control del servicio de agua. Entre los puntos principales de este contrato se debe destacar el desarrollo de un plan director de manejo del recurso, cuyo objetivo es constituir un marco general de planificación de acciones e inversiones para permitir un desarrollo sustentable del servicio. También es importante resaltar que el contrato establece los mecanismos para la actualización de la tarifa, que implica un proceso en el que participan la Cooperativa, el Ejecutivo Municipal y el Concejo Deliberante. Con la regulación del régimen tarifario se deja sin efecto la resolución de asamblea 2009, donde se establecía el mecanismo de aporte de capital para cubrir el déficit tarifario en el servicio de agua potable.

Finalmente, este contrato demuestra que es posible aunar voluntades en pos de objetivos comunes. Por ello decimos que es un paso fundamental, que sienta las bases para un trabajo interinstitucional, que garantice el manejo sustentable del recurso hídrico.

OTROS SERVICIOS

Convenio con la Municipalidad de Salsipuedes

Durante este ejercicio se terminó la obra de Oro Verde, quedando pendiente la entrega de la misma, que se concretará cuando la Municipalidad de Salsipuedes complete los pagos comprometidos.

Telefonía Celular

Desde finales del año 2005 se presta el servicio de telefonía celular, dando respuesta a una necesidad de nuestra comunidad. Con esta prestación, los asociados acceden a equipos y planes a muy bajo costo y pueden comunicarse gratis con todos los teléfonos que pertenecen a estas líneas corporativas.

Al cierre de ejercicio se contabilizaban 545 líneas.

Asimismo, permanentemente se trabaja para lanzar nuevas promociones, ofrecer novedosos y variados productos y proponer planes de pagos muy accesibles.

Con este servicio se ha logrado mejorar la comunicación, no sólo en la relación cooperativa - asociados, sino también entre los mismos asociados.

El resultado económico para esta sección fue positivo en \$106.134,37.

Gestión de Cobranza

En este servicio se incluyen las cobranzas realizadas por la Cooperativa a cuenta y orden de terceros: el CEC, Hogar Protegido, cuotas sociales de los Centros Vecinales, cuotas sociales de la Biblioteca y el recientemente incorporado cobro de la cuota de Bomberos Voluntarios de la ciudad.

También el servicio de pago "PagoCOOP", brindado a través del Banco Credicoop, nos permite cubrir una necesidad de los habitantes de nuestra ciudad.

Por otro lado, a través de dicho banco, se está gestionando una extensión de mostrador de la entidad bancaria.

El resultado neto de las comisiones percibidas fue de \$ 17.876,68.

Un nuevo servicio

Durante el período de esta memoria se han realizado gestiones con la Cooperativa de Salsipuedes y sus asesores, llevando a cabo evaluaciones económicas sobre el servicio de internet por Aire (Wi Fi) y gestionado autorizaciones preliminares con la Municipalidad de Río Ceballos y la Secretaría de Ambiente de la Provincia.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y COMUNITARIO.

Durante el período que ocupa la presente Memoria, la política cultural y educativa de la Cooperativa, se organizó en torno a dos objetivos principales: fortalecer un proyecto institucional integrado y articulado con las diversas experiencias de organizaciones de la ciudad y generar espacios de participación de los asociados.

Esta sección arrojó un resultado de \$ -98.080,93

Potenciar la comunicación y la participación

La decisión de crear un área nueva que comenzara a delinear políticas comunicacionales integrales y unificadas tuvo tres objetivos centrales:

- Ampliar y profundizar los espacios de participación, diálogo y trabajo en conjunto de los asociados, con las organizaciones y con la comunidad en general.
- Promover prácticas educativas y comunitarias que recuperen los valores cooperativistas y se comprometan con la protección de la cuenca y el territorio.
- Mejorar los mecanismos y la calidad de la información que llega a los asociados y a la comunidad en general.

Esto requirió fortalecer los espacios de capacitación, las estrategias de planificación, y los vínculos con organizaciones e instituciones. Implicó también un fuerte trabajo de seguimiento, evaluación y elaboración de indicadores para revisar y mejorar las acciones tanto internas como externas.

A partir de esa decisión, se organizó y coordinó un proyecto comunicacional y cultural amplio que integra cuatro líneas de acción: acceso a la información; proyectos socio comunitarios, educación ambiental y política cultural.

Acceso a la información y mejoramiento de mecanismos

Para ampliar y sistematizar la producción de información y mejorar los canales de acceso a la misma, se implementaron varias acciones:

Informes trimestrales sobre el contexto y el servicio de agua; envíos de news letter, ampliación del alcance de las redes sociales; boletín bimestral “Diálogo Cooperativo” que se distribuye con la factura; reuniones informativas en el Centro Cultural Casa Azul y en los barrios; mecanismos de seguimiento de reclamos y satisfacción; campañas de promoción de servicios.

Construyendo una comunidad cooperativa.

El objetivo principal planteado para 2012 fue trabajar en la promoción del cooperativismo como herramienta clave para garantizar el bienestar social y consolidar vínculos con los asociados, organizaciones y grupos locales.

Las principales acciones realizadas fueron:

Ciclo Agua, ambiente y comunidad. Conjuntamente con escuelas, Centros vecinales y con el grupo de teatro de Títeres Kokonós, se realizaron diez jornadas de encuentro con niños y adultos, en diferentes barrios de la localidad. En las jornadas participaron 300 adultos y 1.000 niños.

Aniversario de la Cooperativa. Buscó resaltar y reforzar el trabajo cooperativo. Quince (15) organizaciones de nuestra ciudad participaron de las actividades, a través de una exposición en el Centro Cultural Cooperativo en Casa Azul y la realización de expresiones artísticas.

Revista “El Cauce”, edición especial. A lo largo de sus páginas se reconstruyó la historia de la ciudad en torno al agua. Además se relató la historia de 6 experiencias de organizaciones locales, que pueden ser una pequeña muestra de las innumerables experiencias cooperativistas que han marcado y marcan la historia de nuestra ciudad.

Cruzada de las Sierras Chicas por la soberanía del Agua y la tierra. En articulación con 30 organizaciones, se colaboró en una caminata que atravesó las ciudades que conforman el cordón serrano, invitando a la participación ciudadana y reclamando políticas públicas que protejan los derechos soberanos y populares a la tierra y al agua.

Ciclo somos de agua. Ciclo de actividades para conmemorar tres fechas significativas del mes de marzo: día internacional de la mujer, día mundial del agua y día nacional de la memoria por la verdad y la justicia. Realizado en conjunto con: Parque de la Memoria, Coordinadora ambiental de las Sierras Chicas, Asociación civil Los Manantiales, Grupo Mujeres Habitadas, Dirección de Cultura, Dirección de Planificación urbana.

Limpieza comunitaria del río en zona de La Quebrada. Con la participación de más de 70 vecinos y vecinas, y organizaciones locales: Centro Vecinal La Quebrada, Centro Vecinal Pérez Taboada, Biblioteca Popular Aragón King, Escuela Sarmiento y Cooperadora de la escuela, Murga de La Quebrada, Bomberos Voluntarios, Grupo Boy Scout José Arkani, Dirección de Ambiente y Dirección de Planificación Urbana de la Municipalidad.

Proyecto Valija Viajera. Talleres de lectura y narración en tres barrios de la ciudad. Elaborado por la Biblioteca Popular Sarmiento y coordinado por Nadina Barbieri. La Cooperativa apoya el proyecto difundiendo, aportando materiales y participando en dos encuentros de cada barrio, haciendo eje en el agua y en la naturaleza a través de los relatos.

Educación ambiental

Este año, a diferencia del 2011, se logró establecer vínculo con la mayoría las escuelas de todos los niveles. Las escuelas primarias y secundarias realizaron la jornada Reserva-Planta potabilizadora, que consiste en realizar un recorrido por la Reserva La Quebrada, reconociendo los componentes de una cuenca hídrica, y en visitar la Planta Potabilizadora para conocer cómo se realiza el proceso de potabilización.

Se lograron plantear líneas de acción en escuelas, en relación a bosque nativo, vivero y reforestación por un lado, y reciclado, reutilización y consumo responsable por el otro. De allí

surge el proyecto impulsado en 2013 “*Manos a la cuenca*” niños y jóvenes cooperando por el agua, implementando la técnica de mapeo territorial.

Además, se siguieron entregando materiales a estudiantes y padres de diferentes escuelas secundarias y primarias para trabajos encomendados por docentes, que incluyen los folletos y las láminas de Camino del Agua, Cuenca Hídrica y El agua por la casa, la Cartilla de Agua Ambiente y Comunidad, y la revista El Cauce.

Centro Cultural Casa Azul

Constituye uno de los principales espacios de encuentros de nuestra localidad, y cuenta con la participación activa de los asociados de la Cooperativa.

Desde La Casa Azul se promueve el desarrollo de propuestas culturales de artistas y referentes locales, y la realización de actividades accesibles, con eje en la producción, el trabajo colectivo y el cuidado del ambiente.

Algunas actividades realizadas durante 2012 fueron:

Siete **Talleres y seminarios** estables sostenidos a lo largo del año.

Muestras de las producciones de los talleres (obra de teatro, Murales, audiovisuales, etc.).

Encuentro Latinoamericano de Educación y juegos cooperativos. En conjunto con la Asociación Civil al Servicio de la Educación Sol y la Asociación Ludens. Contó con el aval de la UNC y de la Dirección de Cultura de Río Ceballos. Participaron 200 personas.

Curso de reconocimiento de Flora y Fauna. En articulación con Ecosistemas Argentinos y Asociación Civil Los Manantiales.

Festival Internacional de cuenta cuentos. Organizado en conjunto con el grupo Río Cuentero. Participaron 8 narradores y asistieron más de 150 personas de nuestra ciudad.

Además, en todas las actividades participó la Biblioteca Sarmiento con “Biblioteca móvil: libros para leer por los pasillos”.



SITUACIÓN CONTABLE

El ejercicio en números.

El ejercicio que cerró el pasado 30 de Abril nos muestra un resultado final negativo de \$ -2.871.366,10.

Este resultado, que debe atribuirse principalmente al servicio de agua, nos indica que lo recaudado a lo largo del ejercicio 2013, con los valores de la tarifa -congelada al año 2004-, es insuficiente para cubrir los gastos de funcionamiento en un escenario inflacionario, y aquellos que contemplan el desgaste que, año a año, sufren las redes, las cisternas, las bombas, las instalaciones, etc.

Con la vigencia del contrato de concesión esta situación se va a modificar, pero esto se va a ver reflejado recién en el ejercicio siguiente.

	2013	2012	2011
Patrimonio Neto al 30/04	\$6.379.000	\$ 4.043.000	\$ 3.243.000

Como vemos, a pesar de tener una pérdida contable final de \$ 2.871.000, **hemos logrado hacer crecer el patrimonio en \$ 2.336.000.** Esto es así, porque los usuarios del servicio hemos contribuido ante la falta de una tarifa adecuada, con fondos de aportes de capital. Este incremento patrimonial se ve reflejado en las inversiones en infraestructura, equipamiento y herramientas, que nos permiten mejorar día a día la prestación de los servicios.

A los fines de reflejar el capital social real en el Estado de Situación Patrimonial, se informa que en el transcurso del próximo ejercicio contable se procederá a la absorción de la pérdida del ejercicio, disponiendo del capital social.

Retribuciones a Consejeros y Síndico.

Ver nota correspondiente en Notas a los Estados Contables al 30/04/2012

Movimiento de Asociados durante el Ejercicio

Al 30/04/2013, el número de asociados activos ascendía a 4.988, habiéndose producido, en el transcurso del ejercicio, un total de 113 bajas y de 278 altas.

Es importante informar que, atento a estar cerca de superarse el número de 5.000 asociados en el próximo ejercicio, el Consejo de Administración está estudiando un proyecto de reforma estatutaria para adecuar el Estatuto al sistema de Asamblea de Delegados, el cual será sometido a consideración de **una próxima Asamblea Extraordinaria**, previa presentación general del proyecto a todos los asociados.



PALABRAS FINALES

El Consejo de Administración de esta Cooperativa ha buscado durante el presente ejercicio, fortalecer lazos de trabajo a todos los niveles, que favorezcan el desarrollo de acciones integrales, tendientes a mejorar la eficiencia y transparencia institucional y la participación activa de los asociados, en pos del manejo sustentable del recurso y del bienestar social de todos los ciudadanos.

El deterioro ambiental y el crecimiento de la demanda de agua son los dos factores que impactan, de manera decisiva, en la situación hídrica de nuestra región, profundizando una crisis que lleva años. Bajo esta compleja realidad la transparencia, la eficiencia institucional y la articulación política a todos los niveles se constituyen en los objetivos motores de este Consejo de Administración.

Por ello, la firma del Contrato de Concesión durante este ejercicio, ha sido un paso fundamental, porque permite proyectar estratégicamente, planificar el crecimiento y las mejoras en el sistema de manera unificada e integral.

Durante muchos años la Cooperativa prestó el servicio sin contar con un marco regulatorio que estableciera criterios, reglas y planificaciones. Garantizó la realización de obras y la sostenibilidad del sistema, gracias al esfuerzo de todos sus asociados y al compromiso constante de la gestión.

Finalmente, como resultado del trabajo conjunto, el diálogo y el compromiso de los diferentes sectores, Río Ceballos cuenta con un contrato de concesión, una herramienta fundamental para garantizar la prestación de un servicio de calidad a largo plazo y el manejo sustentable del recurso hídrico.

Queremos en esta oportunidad agradecer nuevamente el apoyo de numerosas personas, quienes han trabajado mancomunadamente para alcanzar este objetivo.

Pero este contrato no es un punto de llegada. Es un punto de partida. Darle continuidad a un trabajo serio, coordinado, comprometido y participativo es indispensable, si queremos afrontar de manera adecuada una realidad difícil. Como venimos diciendo y actuando hace años, es urgente consolidar políticas claras, eficientes y transparentes en el manejo de los recursos. Y actuar en conjunto con toda la comunidad, en busca de decisiones, regulaciones e intervenciones concretas y eficientes.

También queremos resaltar la labor constante de quienes impulsan los proyectos que le permiten a esta institución crecer, ampliar sus servicios, y consolidar su enorme rol social en la

promoción de prácticas cooperativistas, la construcción de lazos y redes comunitarias y el ejercicio de una ciudadanía ambiental responsable y comprometida.

Reforzamos en el cierre de esta Memoria como años anteriores, nuestro profundo agradecimiento a todas las personas que a diario colaboran y se suman al movimiento cooperativo: cientos de vecinos que han hecho del cuidado del agua un modo de vida, de los Centros Vecinales con quienes hemos fortalecido nexos de trabajo, a los docentes de la ciudad con quienes apostamos a la educación de niños y jóvenes, a numerosas instituciones con quienes tenemos un recorrido de crecimiento y fortalecimiento, y a los propios trabajadores comprometidos con su tarea.

Río Ceballos 31 de julio de 2013.